



2023Q4 法人說明會

發言人: 葉文燦

電話: 02-8226-9989

E-mail: ir@uj.com.tw

免責聲明

- 本法說會所提供之簡報內容與同時發佈之相關訊息，包含對於未來展望之預測與評估，乃基於本公司針對市場環境及目前可得資料所作的預測，不因任何新事件或任何狀況的產生而負有更新或修正本簡報資料內容之責任。
- 投資人不應將上述前瞻性資訊解釋為具有法律約束力的承諾，應以有可能修正的彈性資訊視之。
- 簡報中有關公司的財務、業務或Q&A之說明，可能與未來實際結果存在差異，此差異原因，可能包括市場需求變化、同業競爭行為、各國政府法令規範、匯率波動等其他各種本公司所不能掌控之風險因素。

說明內容

- 公司概要
- 營運現況
- 後續新產品
- 市場分析與參軸式產品佈局
- Q&A

2023

公司概要

公司概要

- 關於宇峻奧汀
- 核心優勢
- IP價值
- 股利政策

關於宇峻奧汀

1995年成立、
2008年公開上市

致力於遊戲開發與全球發行

公司據點分布：
台北、台中、北京、
香港、東京

員工人數近500位
(70% 研發人員)

100+ 遊戲產品
平台會員數百萬

From gamers
For gamers



核心優勢

跨平台研發技術

單機遊戲、網頁遊戲

AR/VR遊戲、Console遊戲

開發遊戲類型眾多

三國、武俠題材

日式二次元、西方奇幻

休閒棋牌益智

全球發行營運能力

專業穩健的營運團隊

擁有豐富知名的遊戲IP

三國群英傳、幻想三國誌

幻世錄、超時空英雄傳說

天使之戀、古文明霸王傳

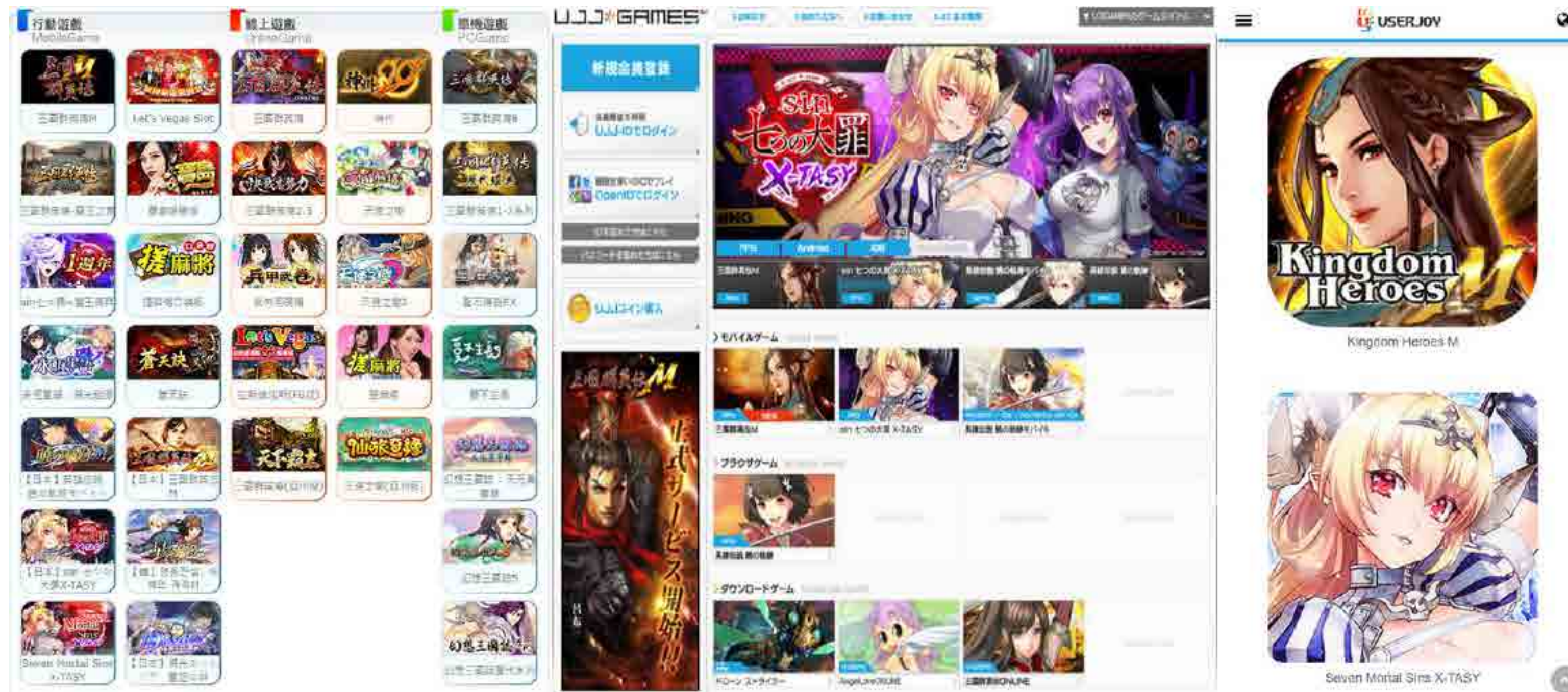
核心優勢

跨平台研發技術



核心優勢

全球發行營運能力:台灣與日本兩大平台，多語系在地化精緻服務全球玩家



核心優勢

開發遊戲類型眾多

MMORPG

- 神州
- 天使之戀
- 火鳳三國
- 萌谷帝國
- 超魔導大戰
- 英雄紀元

RPG

- 墮落天使
- 幻想三國誌
- 幻想紀元
- 異域狂想曲
- 超時空英雄傳說

SLG&SRPG

- 三國群英傳
- 幻世錄

戰棋類

- 古文明霸王傳

Casual

- 搓麻將
- Let' s Vegas Casino
- 寶島娛樂城

JRPG

- 英雄傳說-曉之軌跡
- Sin七大罪

自有經典IP



25 自1998年發行第一代作品,迄今逾25年。

8 單機作品發行累積8代。

8 授權發行地區: 中、日、韓、泰、印尼、越南、北美、俄羅斯(手遊發行全球)。

1億 影響華人玩家人數超過數億人。

18 2005年發行三國群英傳ONLINE營運至今逾18年。

300 正版銷售超過300萬套。



20 2003年發行第一代作品。迄今逾20年。

5 單機作品發行累積5代。

4 2004 ~ 2007連續4年榮獲最佳遊戲動畫獎。

1 推出一部同名電視動畫於全球播映。

1 自研1款暢銷同名手遊。

自有IP

三國群英傳-華人地區三國策略遊戲第一品牌



- 單機1998年發行第一代迄今
- 單機行橫跨8代
- 2005年發行三國群英傳Online營運至今
- 授權發行地區:中、日、韓、泰、印尼、越南、北美、俄羅斯
- 銷售超過400萬套
- 影響華人玩家人數超過一億人

自有IP

三國群英傳歷代作品

《三國群英傳》單機版系列

自1998年發行第一代以來，
總計共推出八代，授權發行
國家地區：中、日、韓、泰、
印尼、越南、北美、俄羅斯。
單機銷售套數超過400萬套。



2006 April
MMORPG線上遊戲

授權區域
日本、中國、新加坡、
馬來西亞、越南、泰國



2009 August
MMORPG線上遊戲

授權區域
中國、歐美、
印尼、泰國

自有IP價值

三國群英傳Online成果輝煌



- 創下中港澳台同時在線30萬人紀錄
- 註冊會員數高達2000萬人
- 歷代端遊Online及手遊時代皆創下月營收破億紀錄

三國群英傳獲獎無數

- 2003 《三國群英傳IV》榮獲GAME STAR遊戲之星「最佳策略模擬遊戲獎」
- 2004 《三國群英傳V》榮獲GAME STAR遊戲之星「最受歡迎遊戲獎」
- 2005 《三國群英傳Online》獲選ChinaJoy年度十大最受歡迎網路遊戲入選「中國民族遊戲」
- 2005 《三國群英傳IV》CGIAC 中國十大最受歡迎單機遊戲
- 2006 《三國群英傳VI》GameStar 國內自製最佳單機遊戲獎
- 2010 《三國群英傳2Online》榮獲GAME STAR遊戲之星兩項大獎：最佳美術設計獎、最佳動畫獎
- 2010 《三國群英傳2Online》榮獲第二屆中國優秀遊戲製作人大賽CGDA：最佳遊戲2D人物/場景美術設計獎
- 2020 《三國群英傳M》(手遊)獲選台灣「Google Play 年度最佳遊戲榜單」最佳對戰手遊 獎
- 2020 《三國群英傳7》(單機遊戲)榮獲年度中國「遊戲文化評選大賽」最佳軍事文化遊戲獎
- 2021 《三國群英傳VIII》榮獲 年度『台灣原創遊戲大賞』_商業組入圍佳作
- 2021 《三國群英傳7》(單機遊戲)榮獲2020年度中國「遊戲文化評選大賽」最佳軍事文化遊戲獎

自有IP

幻想三國誌-華人三大仙俠RPG遊戲之一



2003年首款問世



5
PC產品續作
作品累積5代

發行區域：
中國、
日本、
新馬等



4
自2004~2007年間
連續4年
獲得最佳遊戲動畫獎



自有IP

幻想三國誌-天元異事錄

單機劇情手遊

2023台灣原創遊戲大賞佳作



自有IP

天使之戀

Famous IP – Angel Love 天使之戀

Angel Love



Released in 2005, cute style MMORPG.
Available on not only PC, but also PS3 in Japan
Licensed area: Japan, North America, China, Europe, Indonesia, Singapore, Malaysia, Korea,



Popular cute style among NA, EU and Japan



Released in 2008, action MMORPG.
Available on both PC and PS3 in Japan.
Licensed area: Japan, Hong Kong, China.

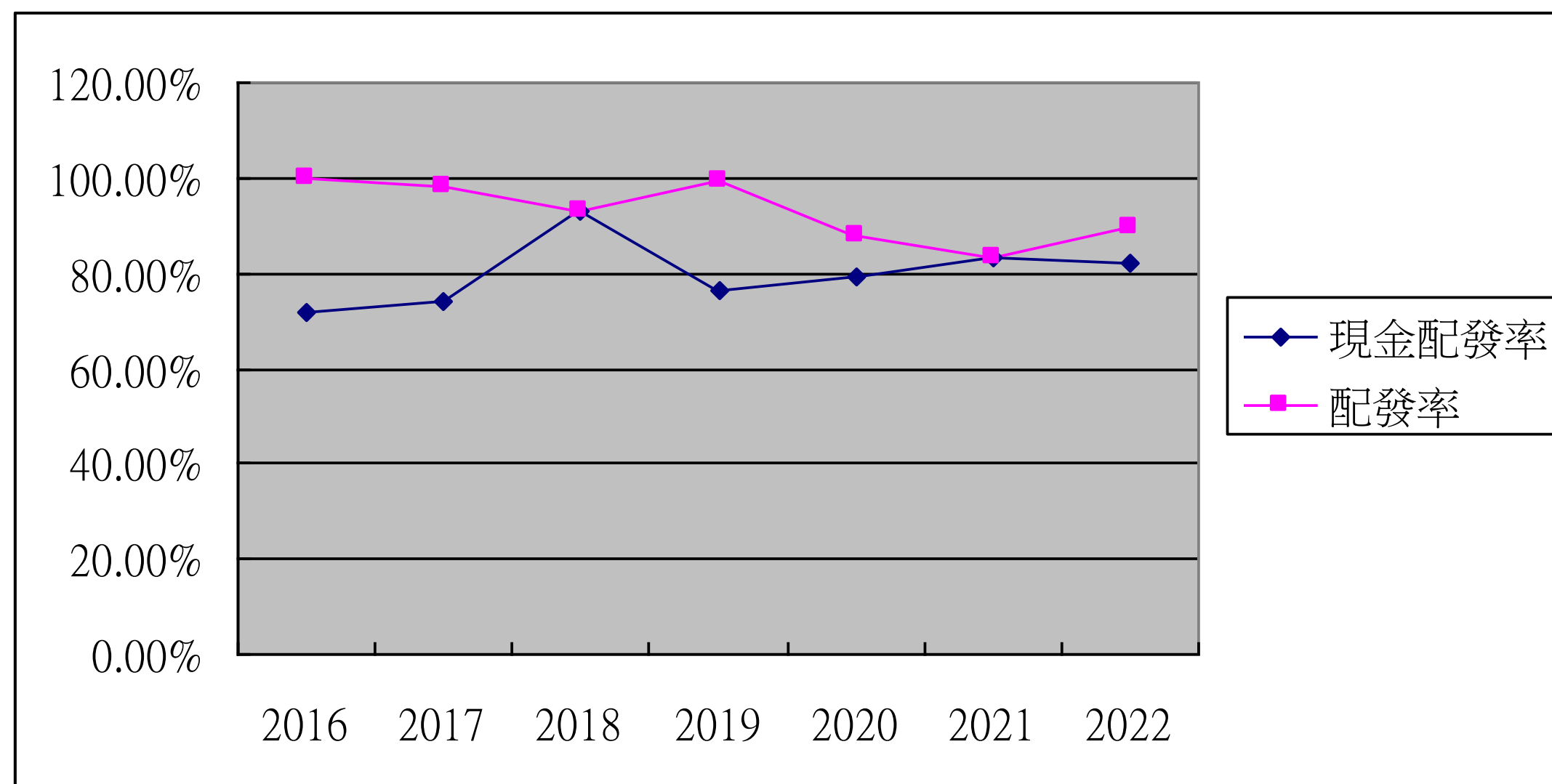


日本IP合作-衍生動畫與遊戲作品



股利政策

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
EPS	3.59	4.18	4.62	4.37	5.9	6.01	6.72
現金股利	2.5715	3.1	4.3	3.3482	4.6806	5	5.5
配股	1.0055	1	0	0.9906	0.5	0	0.5
合計	3.577	4.1	4.3	4.3388	5.1806	5	6
現金配發率	71.63%	74.16%	93.07%	76.62%	79.33%	83.19%	81.85%
配發率	99.64%	98.09%	93.07%	99.29%	87.81%	83.19%	89.29%



2023 營運現況

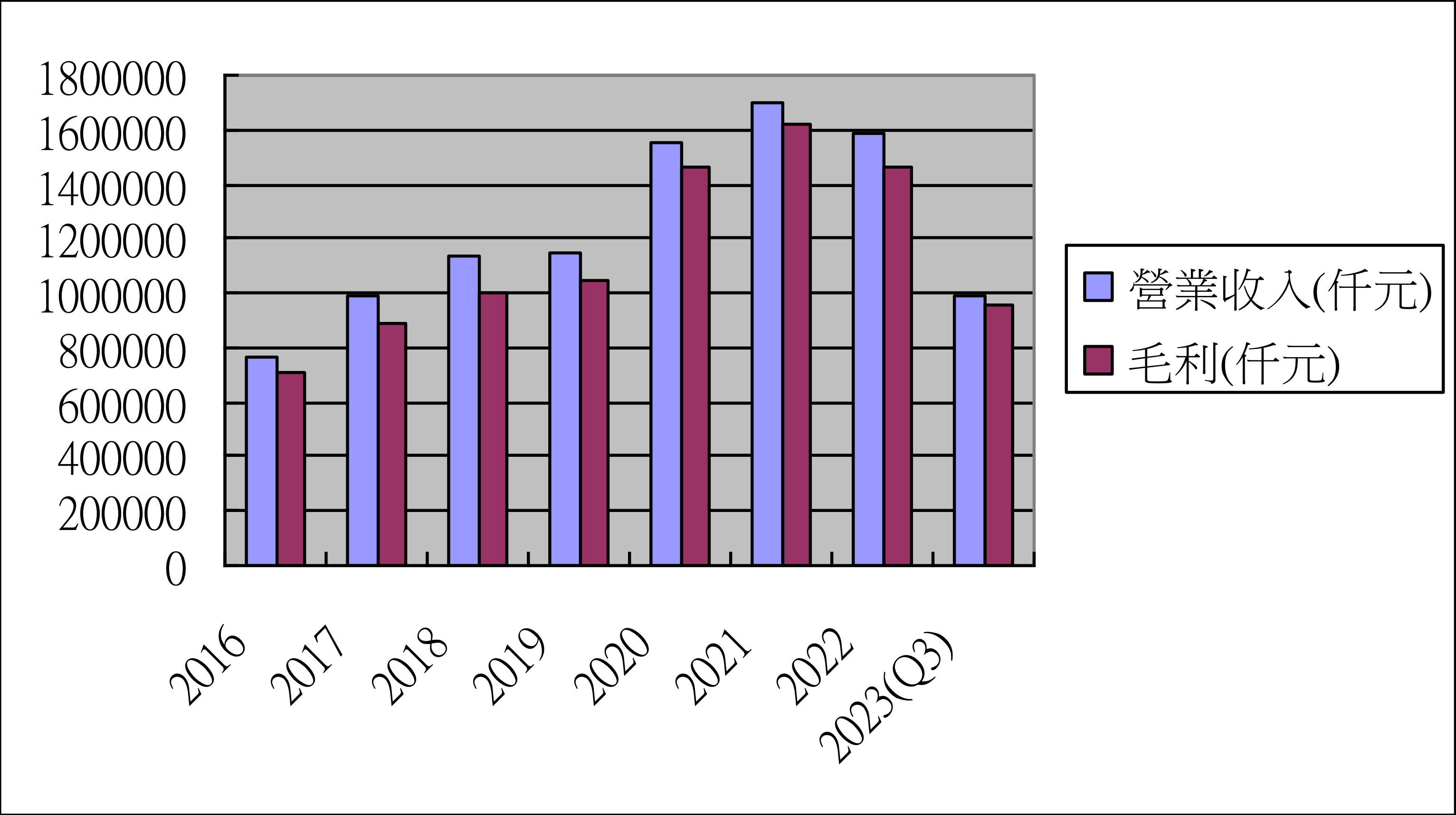
營運現況

- 營運中產品
- 營收獲利趨勢
- 年度成果

營運中產品

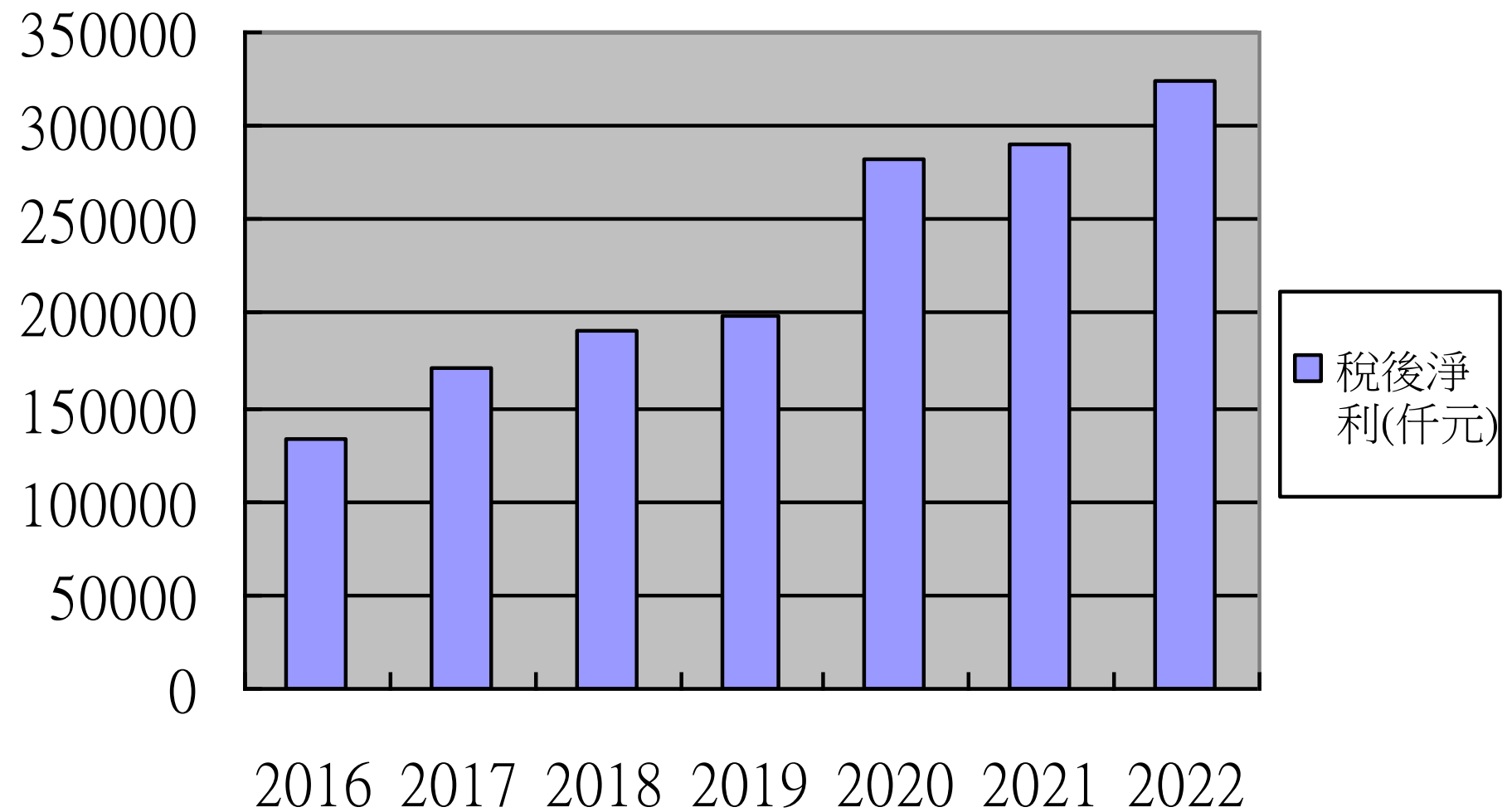
宇峻奧汀	台港澳營運	海外營運	IP對外授權	日本子公司	營運
手機遊戲	9	6	2	手機遊戲	1
網頁遊戲	1	1	1	PC線上遊戲	2
PC線上遊戲	6	4		網頁遊戲	1
PC單機遊戲	5	5		PS4, PSV遊戲	1
VR遊戲	1	1		VR遊戲	1
小計	22	17	3	小計	6
香港子公司	營運				
手機遊戲	2				

營收獲利趨勢-收入與毛利

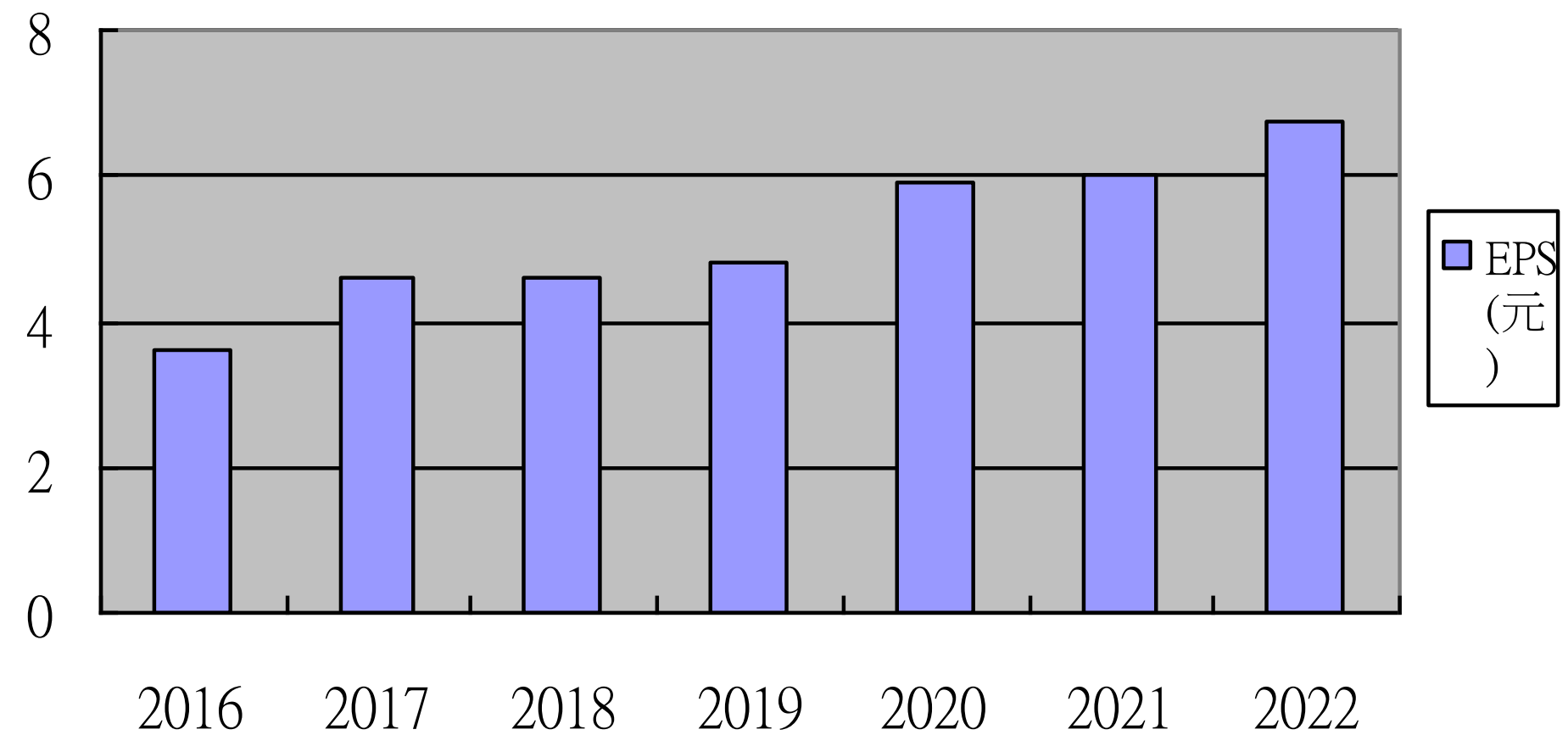


營收獲利趨勢-稅後淨利與EPS

稅後淨利(仟元)



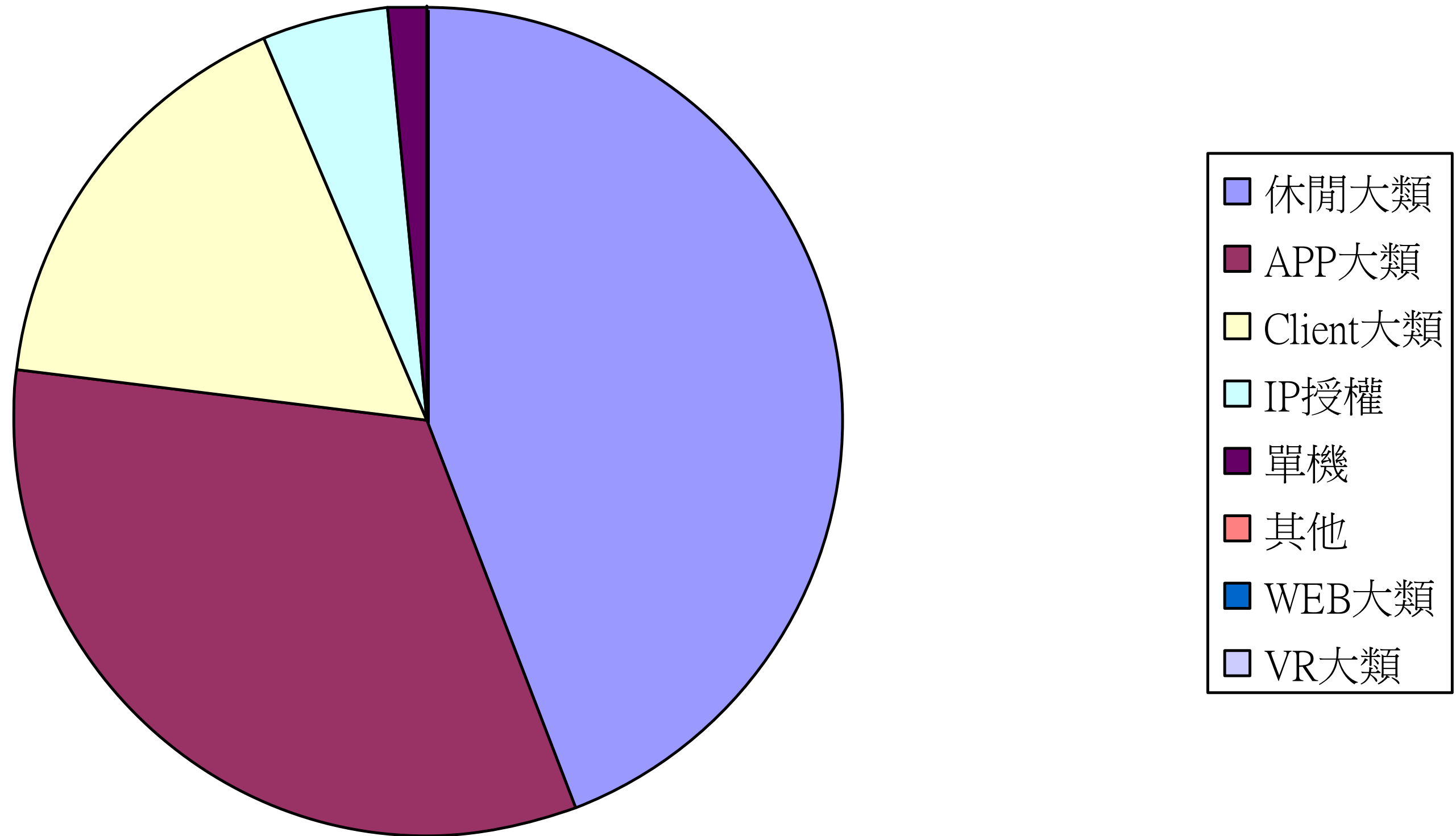
EPS(元)



年度成果

- 業績與財務狀況
- 產品動態

業績與財務狀況-營收來源分佈



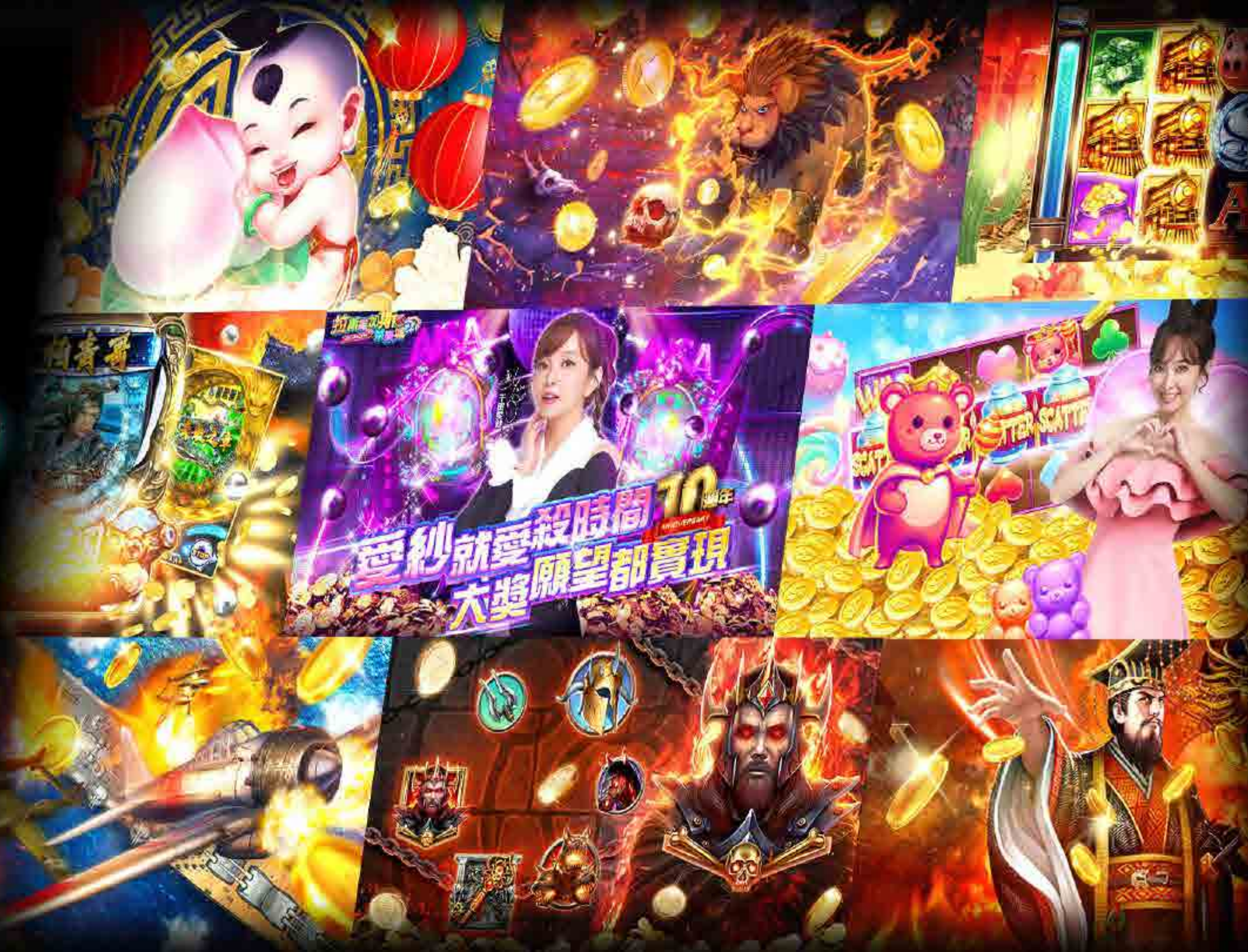
業績與財務狀況-合併損益表

2023年合併損益表 (Q1~Q3)								
	Q1	%	Q2	%	Q3	%	Total	%
營業收入(仟元)	381,277	100	312,856	100	293,441	100	987,574	100
營業成本(仟元)	11,092	3	10,648	3	10,439	4	32,179	3
營業毛利(仟元)	370,185	97	302,208	97	283,002	96	955,395	97
營業費用(仟元)	303,016	79	230,084	74	275,545	94	808,645	82
營業淨利(仟元)	67,169	18	72,124	23	7,457	2	146,750	15
營業外收入及支出 合計(仟元)	1,898	0	18,820	6	40,581	14	61,299	6
稅前淨利(仟元)	69,067	18	90,944	29	48,038	16	208,049	21
所得稅費用(仟元)	15,023	4	10,945	4	9,337	3	35,305	4
本期淨利(仟元)	54,044	14	79,999	25	38,701	13	172,744	17
每股盈餘(元)	\$1.12		\$1.58		\$0.77		\$3.41	

2023 產品動態

- 十週年慶典
- 每月推出新遊戲
- 暢銷榜 Top 30

拉斯維加斯
Let's Vegas 娛樂城



- 雙平台精選推薦
- Steam暢銷遊戲第8名
- 雙平台多地區榜 Top 100

幻想三國誌 天元異事錄



免費遊戲排行

- 1 幻想三國誌-天元異事錄
單機劇情RPG《幻想三...
- 2 NBA 2K21
- 3 動物森友會

暢銷遊戲

即時前 100 名暢銷遊戲，依收益排序

- 1 幻想三國誌-天元異事錄
- 2 動物森友會
- 3 動物森友會



遠行中

期間限定
「不歸人」 荊軻驚喜現身
三月三國：全新角色及主線劇情登場

幻想三國誌-天元異事錄
『不歸人』 荊軻限時現身，活動期間...

精選新作與遊戲更新

幻想三國誌-天元異事錄：系列新作登場

遊戲上架推薦

幻想三國誌-天元異事錄
單機劇情RPG《幻想三國誌...

三月三國精彩活動

遠行中

特別活動
『不歸人』 荊軻限時現身，活動期間...

幻想三國誌-天元異事錄
單機劇情RPG《幻想三國誌...

主打遊戲

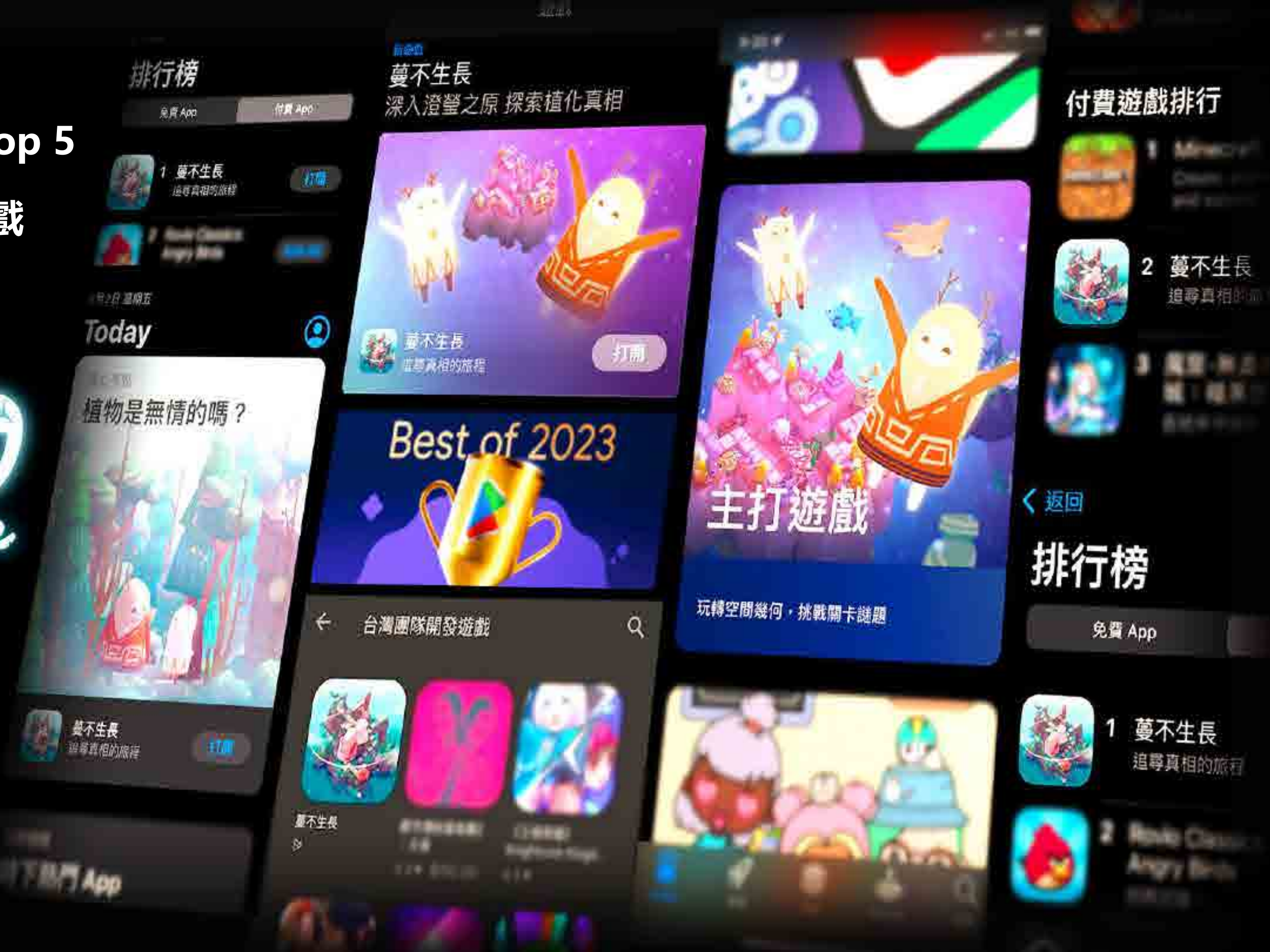
幻想三國誌-天元異事錄
單機劇情RPG《幻想三...

• 雙平台精選推薦

• 付費榜全球3個地區 Top 5

• 產學合作 優質獨立遊戲

蔓不生長 Antivine



- 雙平台精選推薦
- Steam暢銷榜 Top 50
- 雙平台暢銷榜 Top 150

三國群英傳M

Today

期間限定

三月三國：動漫風起了

35

三國群英傳M

18款話題遊戲精選

向左滑動，查看更多

- 三國志 - 戰略版
- 三國志 - 戰略版
- 三國群英傳M

三國群英傳M
爽度破表的台灣國戰手遊



熱門推薦的手遊電腦版

下載 Google Play 遊戲

三國群英傳M

角色扮演

3.4★



- Google Play 精選推薦
- Casino 下載榜
6個地區 Top 20



六款 PC 線上遊戲 新改版



Online Game
線上遊戲



- 雙平台精選推薦

- 雙平台暢銷榜 Top 30



歡迎來到 App Store
 三種方式幫您發現更多好遊戲：App Store、遊戲中心、遊戲中心

一週新
話題遊戲

上週7天
時下熱門遊戲

遊戲上架推薦

主打遊戲

三國群英傳-戰略版
 經典三國戰略遊戲

打開

為您推薦 熱門排行榜 其他裝置 兒童

更新更新

【S1賽季】誰主洛陽 火熱開戰
 為主公們獻上最真實的三國戰爭世界！您可...

三國群英傳-戰略版
 USER JOY Techno...

安裝

活動進行中

更新更新

與KFC肯德基展開聯動
 獲取肯德基漢堡以及限定外賣！《三國群英傳-...

三國群英傳-戰略版

安裝

實用技巧：...
 ...
 實用技巧：...
 ...
 實用技巧：...
 ...

三國群英傳-戰略版
 經典三國戰略遊戲

打開

遊戲

三國群英傳-戰略版
 謀策攻城掠地 目標亂世霸主

三國群英傳-戰略版
 經典三國戰略遊戲

打開

18款話題遊戲精選
 向左滑動，查看更多

三國群英傳-戰略版
 經典三國戰略遊戲

打開

三國群英傳-戰略版

排名	遊戲	新增	刪除	黃色閃爍
免費榜	1	2	2	
暢銷榜	6	30	14	

排名趨勢

熱門排行榜

三國群英傳-戰略版

更新

已安裝 最大更新

後續新產品

- 發行區域：日本
- 遊戲類型：RPG
- 發行時間：2023 /12
- 全球版預計於2024發行

The Legend of Heroes
閃の軌跡
Northern War



オプラト

紹介



上回



事前登録受付開始!



英雄たちよ 新たなる軌跡を描け



三國群英傳：鴻鵠霸業

- 遊戲類型：SLG
- 預計發行時間：2024年

三國群英傳
鴻鵠霸業

(暫用LOGO)



搓麻將娛樂城 (暫名)

- 遊戲類型：SCG
- 預計發行時間：2024年

搓麻將
(暫用LOGO)



- 遊戲類型：MMORPG
- 預計發行時間：2024年

世紀群英傳



萬人國戰 寸土必爭

濃縮世紀 文明崛起



打造全新多文明橫向國戰MMORPG

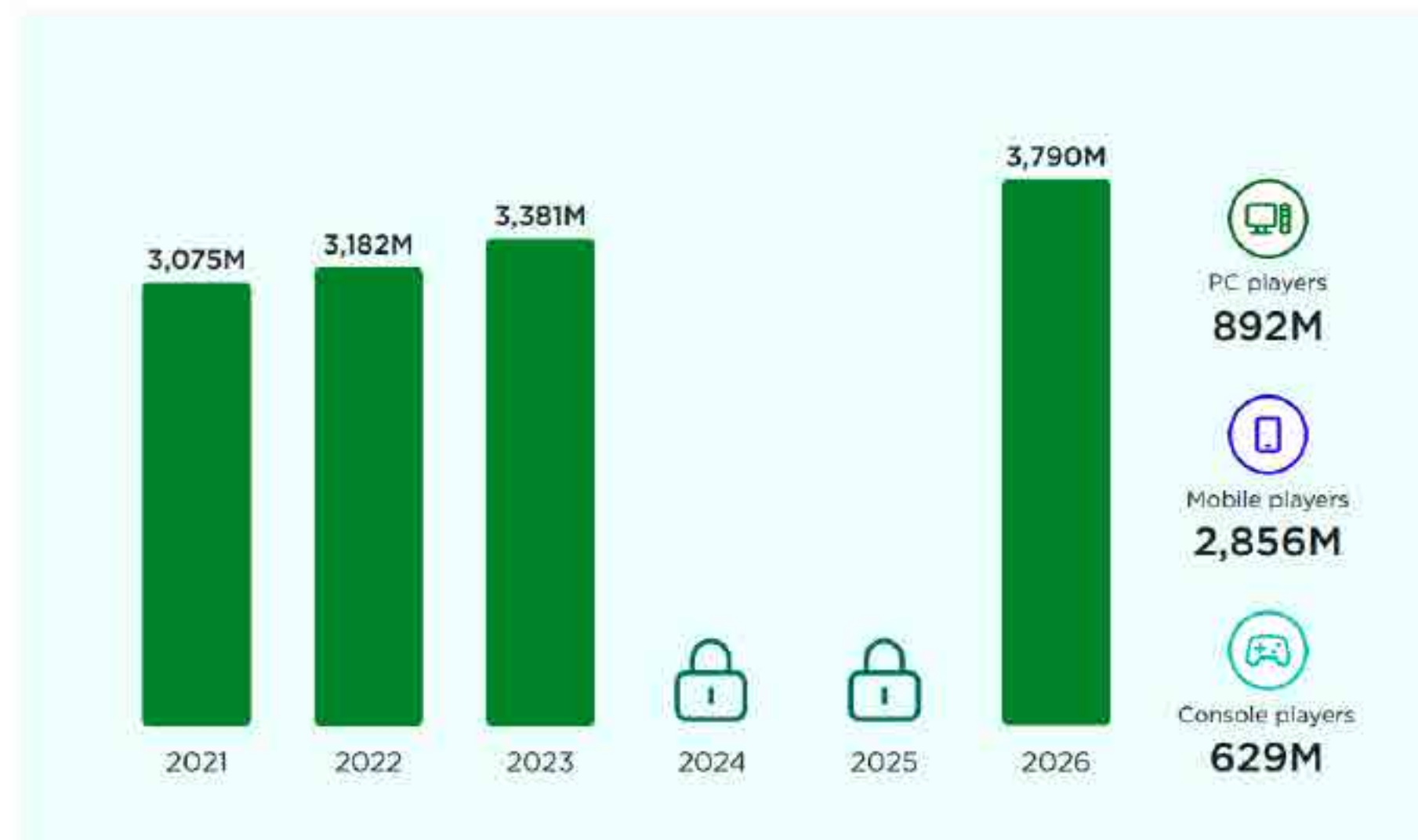


市場分析與參軸式產品佈局

後疫情時代 全球遊戲市場趨勢

全球遊戲市場去年(2022)因疫情小幅衰退 今年(2023)估成長14.6%

Global player forecast
2021-2026



2021-2026 Game Revenues

Global game revenues per segment
2021-2026



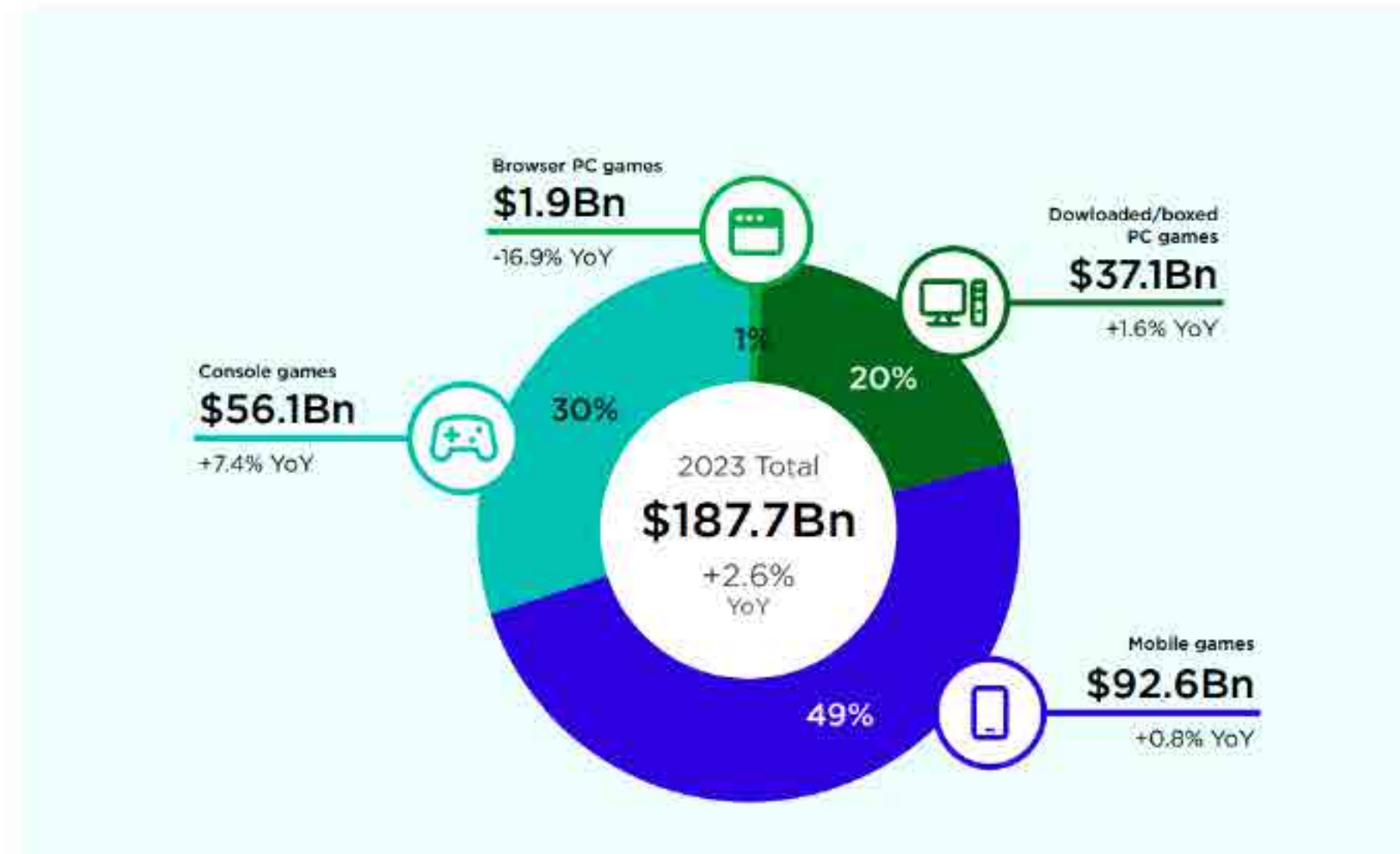
(亞太+北美)地區 佔全球市場 73%

移動遊戲佔 49%份額











2023 Global games market
Per region



2023 Global games market
Per segment



2023年上半年 全球手遊市場收入排名

國家/地區	下載	收入	收入份額
 美國	23.9億	86億	29.81%
 中國	6.74億	50.4億	17.46%
 日本	3.24億	47.9億	16.60%
 韓國	2.58億	18.9億	6.55%
 台灣	1.29億	9.7億	3.37%
 德國	4.07億	8.63億	2.99%
 英國	4.08億	7.29億	2.53%
 加拿大	2.03億	5.49億	1.90%
 澳大利亞	1.44億	4.62億	1.60%
 法國	4.02億	4.1億	1.42%
全球	300億	289億	100%

台灣是全球排行第五的手遊市場

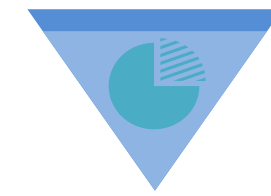
台灣收入份只佔
全球3.37%

美國+中國+日本+韓國
收入份額佔比為 **70%**

擴展全球市場是成長的關鍵

2023年 全球手遊用戶喜好遊戲類型(Top10)

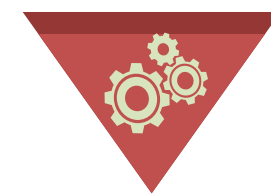
美國	中國(iOS)	日本	韓國	台灣
MONOPOLY GO!	王者榮耀	原神	天堂M	天堂W
Royal Match	原神	賽馬娘	나이트 크로우	天堂M
Candy Crush Saga	和平精英	怪物彈珠	原神	星城
Coin Master	楓之谷	世界計畫 繽紛舞台!	奧丁	原神
Pokemon Go	逆水寒	龍族拼圖	放置七騎士	天堂2M
Roblox	蛋仔派對	勇者鬥惡龍GO	天堂2M	包你發娛樂城
Jackpot Party Casino Slots	夢幻西遊	蔚藍檔案	天堂W	希望M
Gardenscapes	英雄聯盟手遊	鍊金工房	上古世紀戰爭	蔚藍檔案
Solitaire Grand Harvest	QQ飛車	實況野球	Roblox	大福Online
Evony: The King's Return	鹹魚之王	FGO	阿瑞斯: 守護者崛起	崩壞:星穹鐵道
德國	英國	加拿大	澳大利亞	法國
Coin Master	Coin Master	Coin Master	Lightning Link Casino Slots	Coin Master
Royal Match	Candy Crush Saga	Candy Crush Saga	Royal Match	MONOPOLY GO!
Gardenscapes	Royal Match	MONOPOLY GO!	Candy Crush Saga	Candy Crush Saga
Candy Crush Saga	MONOPOLY GO!	Pokemon Go	MONOPOLY GO!	Royal Match
Pokemon Go	Roblox	Royal Match	Cashman Casino Las Vegas Slots	DRAGON BALL Z -七龍珠爆裂激戰
Homescapes	Pokemon Go	Roblox	Coin Master	Gardenscapes
Fishdom	Gardenscapes	Gardenscapes	Roblox	原神
Township	Homescapes	June's Journey: Hidden Objects	Slots: Heart of Vegas Casino	Roblox
萬國覺醒	Solitaire Grand Harvest	Bingo Blitz™ - Bingo Games	Pokemon Go	寒霜啟示錄
MONOPOLY GO!	Bingo Blitz™ - Bingo Games	Jackpot Party Casino Slots	Gardenscapes	萬國覺醒



歐美國家與亞洲國家喜好不同

歐美國家偏喜愛
休閒類、博弈類型遊戲

亞洲國家偏喜愛
MMORPG、RPG類型

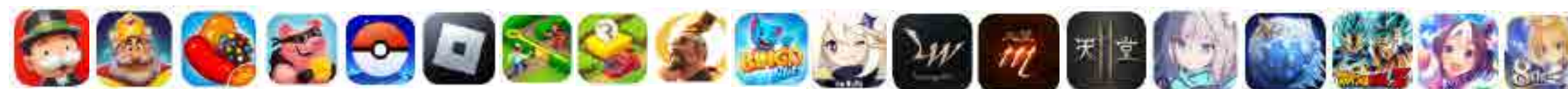


突破的遊戲類型

歐美國家有SLG遊戲上前十
SLG是個突破點的遊戲類型

在亞洲國家有名的IP作品是個突破點，有機會上排行榜前十

根據data.ai資料，可得知市場上前10名收入的遊戲類型為**休閒遊戲、MMORPG、RPG、博弈、SLG**類型。



資料來源:data.ai, 截至2023.10.01各國營收榜前十

全球前五大國家用戶喜好手遊類型(Top50)

遊戲類型	遊戲數量	遊戲類型	美國	中國	日本	韓國	台灣
RPG	49	RPG	5	7	22	6	9
MMORPG	45	MMORPG	1	11	2	20	11
博弈	36	博弈	16	7			13
休閒	33	休閒	12	4	8	6	3
SLG	32	SLG	8	4	8	6	6
放置	14	放置		3	2	5	4
ARPG	9	ARPG	2	3	2	1	1
射擊	8	射擊	1	5		2	
模擬	7	模擬	4	1	1	1	
體育	7	體育	1	1	2	2	1
MOBA	3	MOBA		2			1
宮鬥	3	宮鬥			2		1
女性向	2	女性向		1	1		
賽車	2	賽車		1		1	

五大類
佔比為
78%

經統計 RPG、MMORPG、博弈、休閒、SLG，五大遊戲類型涵蓋將近80%的用戶。



月份	2021	2022	2023
一月	81	-	87
二月	83	-	87
三月	164	-	86
四月	86	44	86
五月	86	-	86
六月	86	60	89
七月	86	135	88
八月	-	69	-
九月	-	73	89
十月	-	-	87
十一月	-	70	TBD
十二月	-	84	TBD
總數量	672	535	785

項目	2021	2022	2023
中國產品	672	535	785
海外產品	76	44	58
總數量	748	579	843

中國遊戲版號常態化發放

「研报掘金」版号恢复常态化发放 预计游戏市场将维持增长趋势

证券时报 2023-10-27 16:19

机构指出，版号恢复常态化发放，优质手游拉动市场回升。2023年游戏版号常态化发放，头部厂商优质爆款新游持续推出，拉动中国游戏整体市场流水增长，海外市场头部产品表现良好，中国自研游戏出海收入维稳，整体来看，预计游戏市场将维持增长趋势。建议关注版号储备丰富、研发能力较强、产品优质的头部公司。

市場趨勢之結論

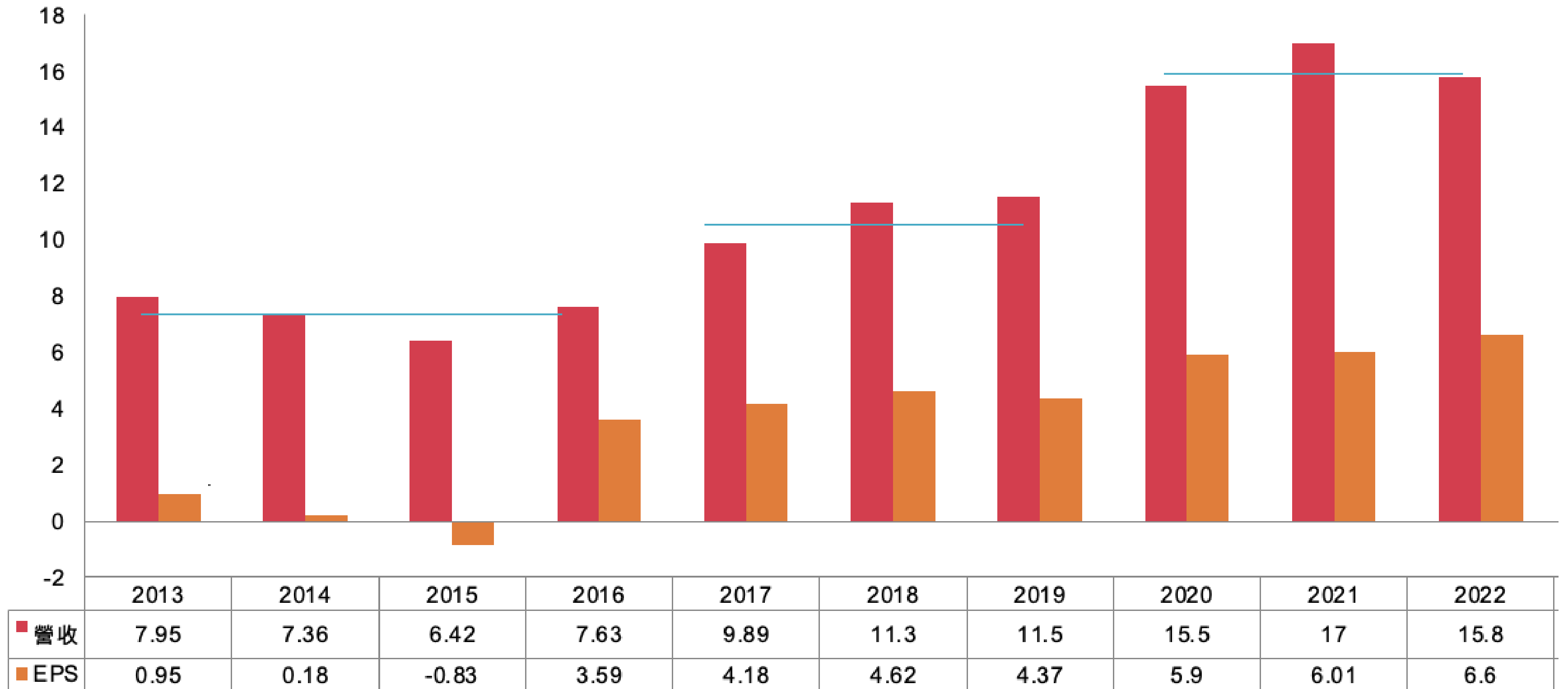
後疫情時代, 全球遊戲市場溫和成長

中國遊戲版號常態化發放

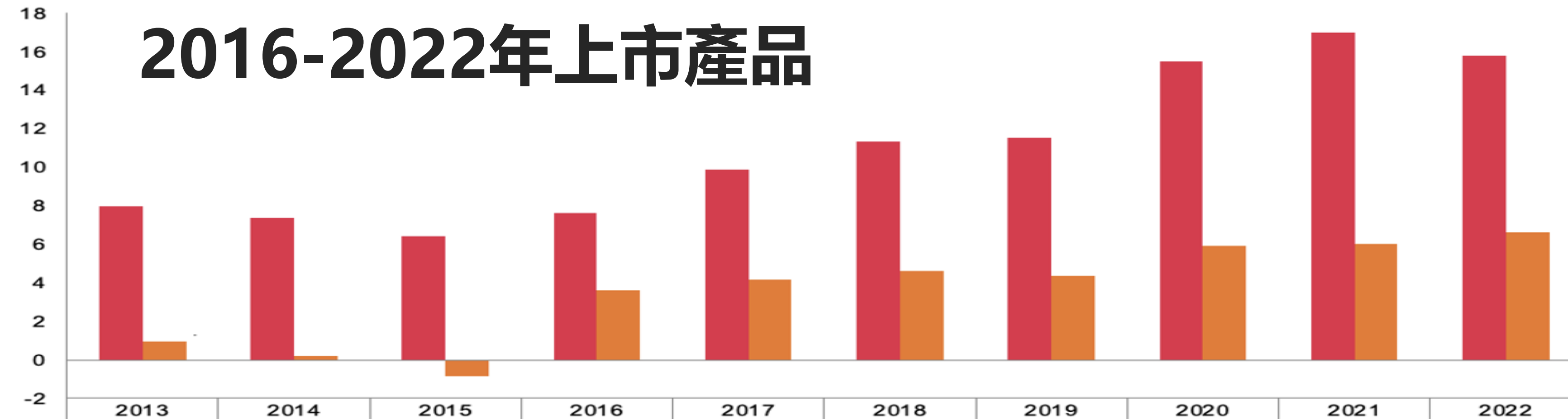
擴展全球市場是成長的關鍵 (中國/日本/韓國/美國)

小眾遊戲只留頭部產品, 五大遊戲類型是主要市場

宇峻奧汀2013-2022年營收與EPS



2016-2022年上市產品



《SLG》+《MMO》

2017.10.18
《三國群英傳-霸王之業》
台港澳發行

2020.02.18
《三國群英傳M》
台港澳發行

《RPG》

2016.08.31
《曉之軌跡 web》
日本發行

2018.11.13
《曉之軌跡M》
台港澳發行

2019.08.27
《曉之軌跡M》
日本發行

2022.07.27
《曉之軌跡M》
韓國發行

《RPG》

2020.11.25
《sin七大罪》
台港澳發行

2021.06.02
《sin七大罪》
日本發行

2022.4.26
《sin七大罪》
國際版

《休閒博弈》+《PC 單機》

2017.08.15
《寶島娛樂城》
台港澳發行

2018.04.25
《幻想三國誌5》
單機發行

2021.01.12
《三國群英傳8》
單機發行

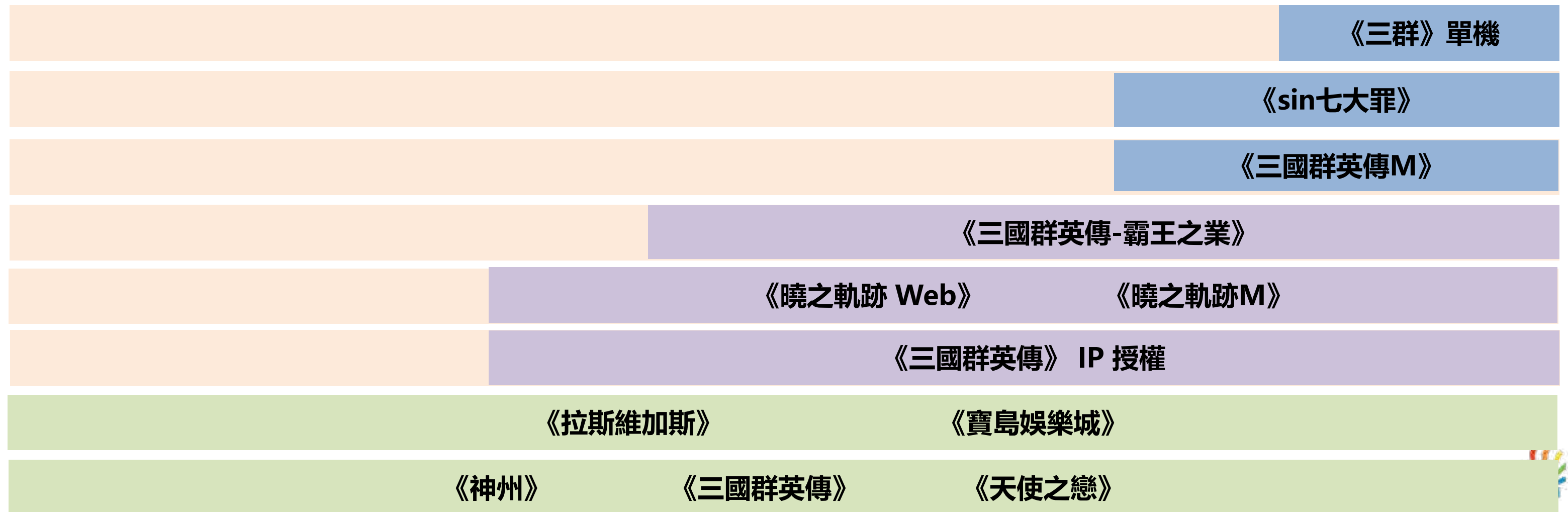
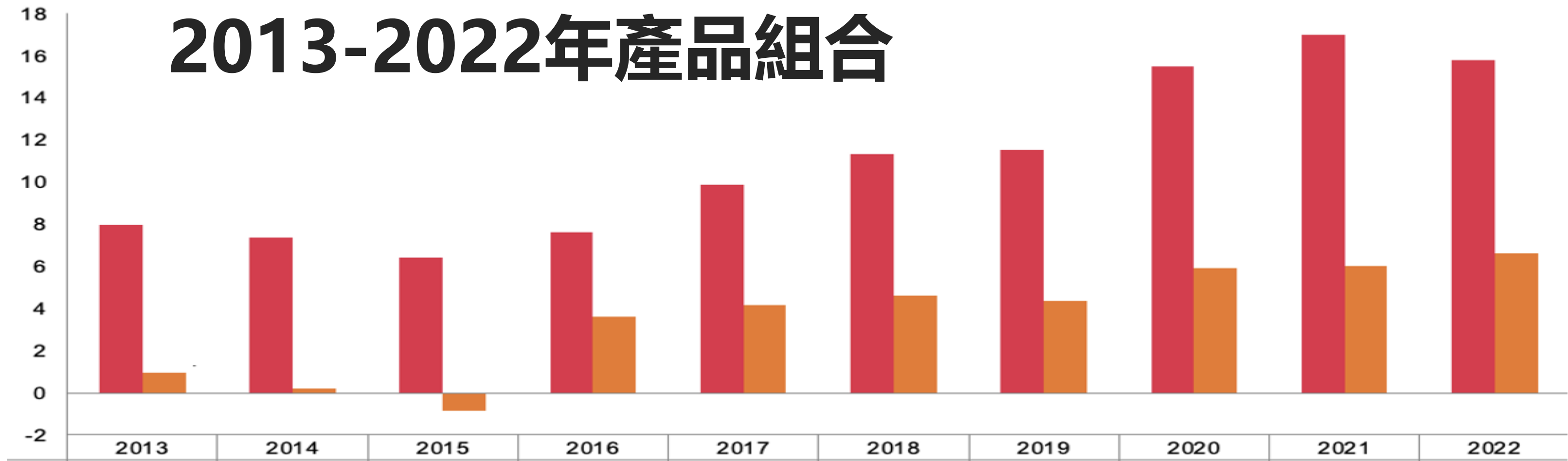
《IP 授權》

2016.05.11
《三國群英傳-爭霸》
中國大陸發行

2017.09.18
《三國群英傳-霸王之業》
中國大陸發行



2013-2022年產品組合

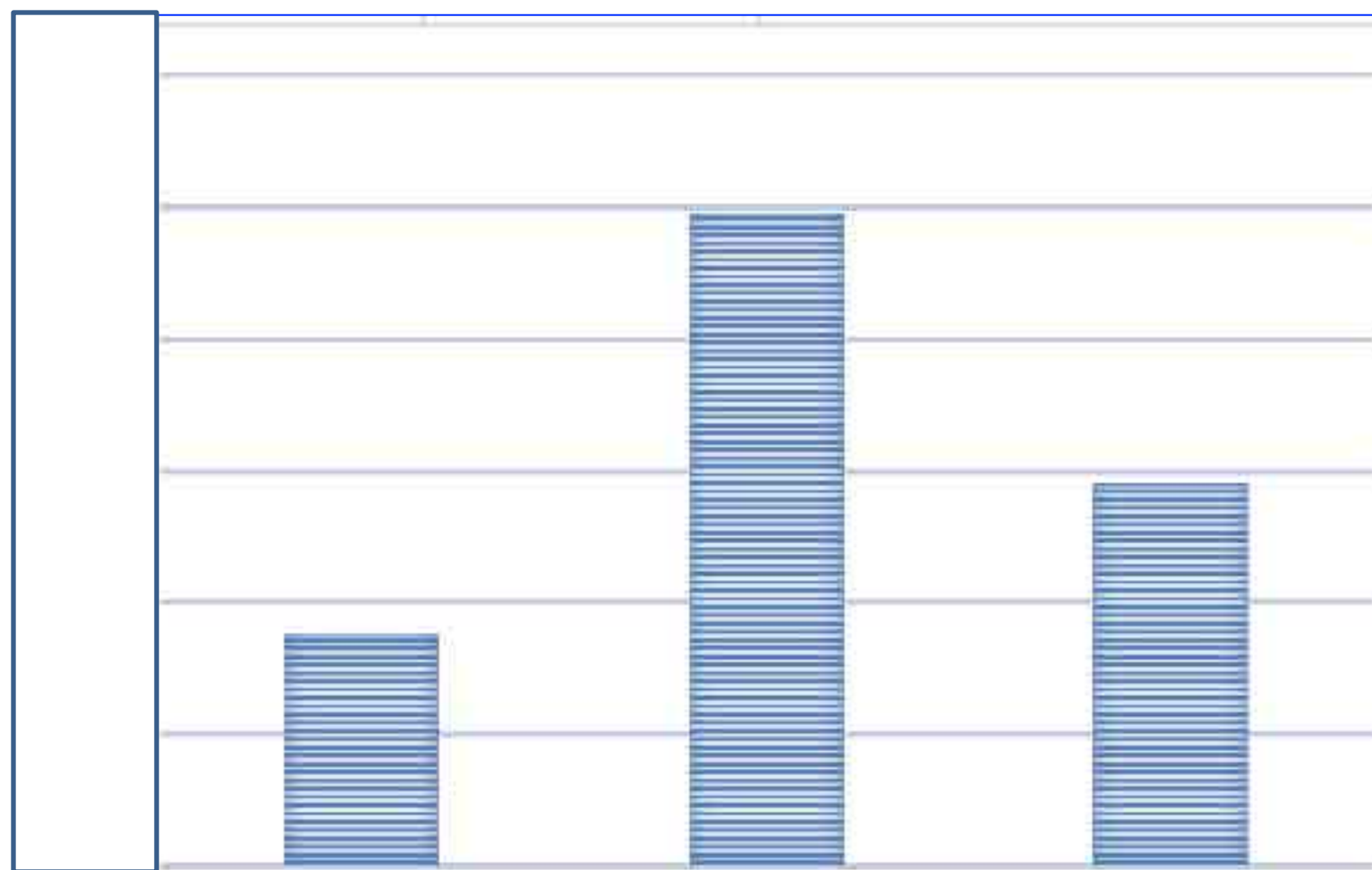


四大主流品類拓展五大市場

➤ 2024~2025年度

	自研產品	台灣	日本	韓國	歐美	東南亞	中國大陸
SLG	三國群英傳-戰略版 	○	○	○		△	○
RPG	閃之軌跡北方戰役 	○	○	○	○	△	○
MMO	世紀群英傳 	○				○	○
休閒博弈	YAAS娛樂城搓麻將M 	○			○		

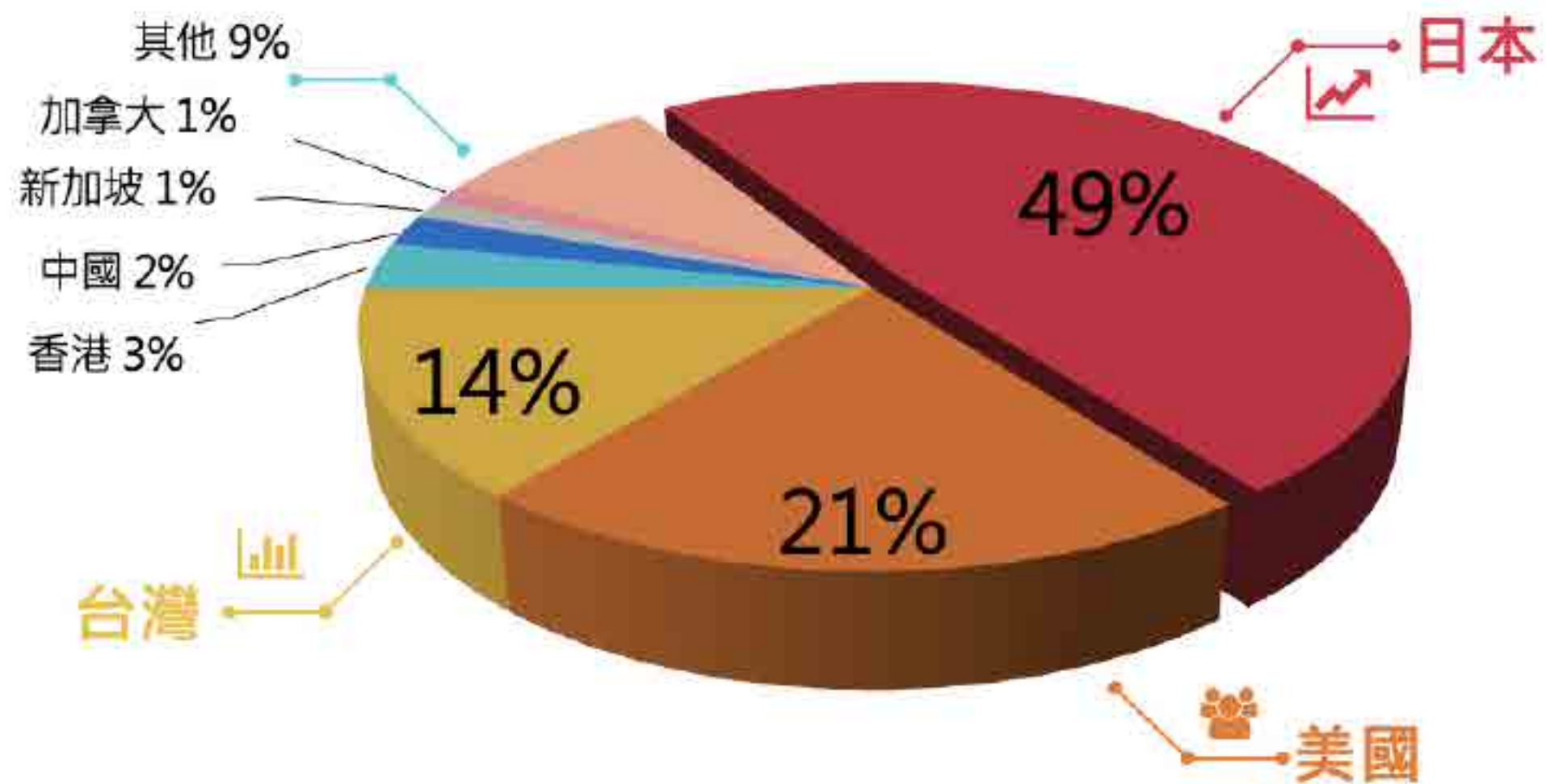
<Sin 七大罪> 收入分析



2020.11.02
台港澳發行

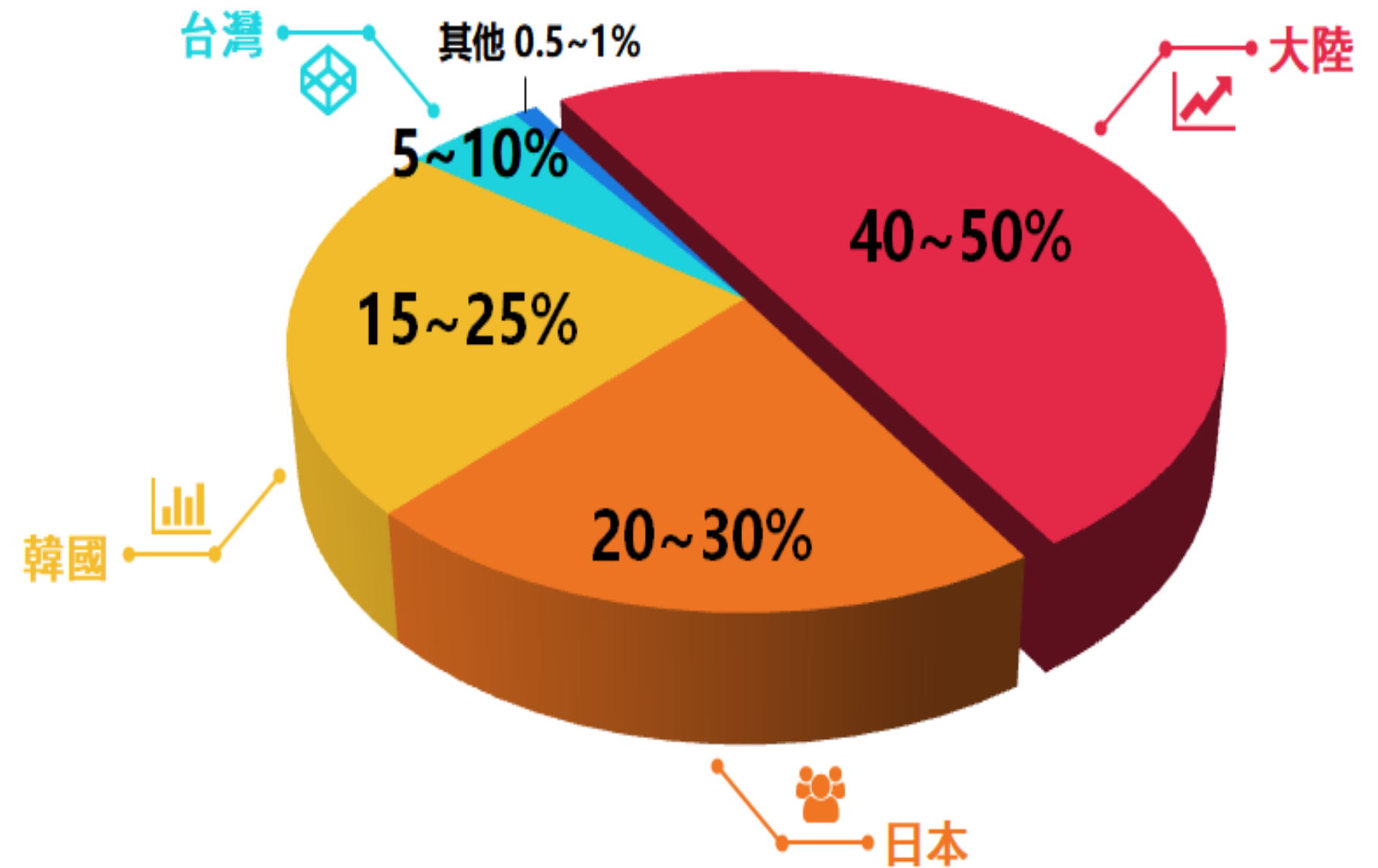
2021.06.02
日本發行

2022.04.26
國際版發行



<三國題材SLG> 收入分析

	A款遊戲	B款遊戲	C款遊戲
大陸地區	iOS暢銷榜 3	iOS暢銷榜 1	-
台港澳地區	Google暢銷榜7	Google暢銷榜1	Google暢銷榜32
日本地區	iOS暢銷榜17	iOS暢銷榜1	iOS暢銷榜6
韓國地區	Google暢銷榜2	Google暢銷榜5	Google暢銷榜48



資料來源: 網路公開資料彙整後推估

2023年最强版本号中最值得关注的游戏

2023-10-30



《三国群英传：鸿鹄霸业》——祖龙、移动端

《三国群英传：鸿鹄霸业》基于单机版的「三国群英传」IP打造，是祖龙继《鸿图之下》（腾讯代理，累计流水超过15亿元）、《Age of Chaos》（去年下半年在海外测试后再无消息）后的第三款自研SLG。



[查看大图](#)

相比于此前的《鸿图之下》，《三国群英传：鸿鹄霸业》在画面表现上获得了极大的进步。无论是人物的原图还是建模、不管是游戏的画质还是美术风格，在国内当前同类型手游市场中，绝对都算的上顶流品质。所以，在增加了顶级IP的支撑后，《三国群英传：鸿鹄霸业》的画质相比于《鸿图之下》只会有过之而不及。

《三國群英傳》IP授權

《三國群英傳：鴻鵠霸業》

2023-10-25 取得中國大陸版號



2024 中國大陸 上市

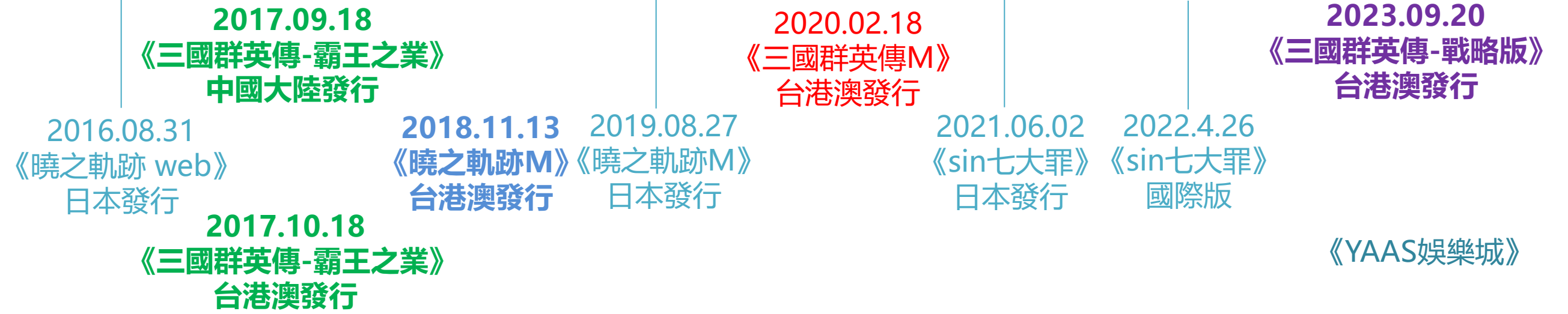
2024 台港澳星馬 上市



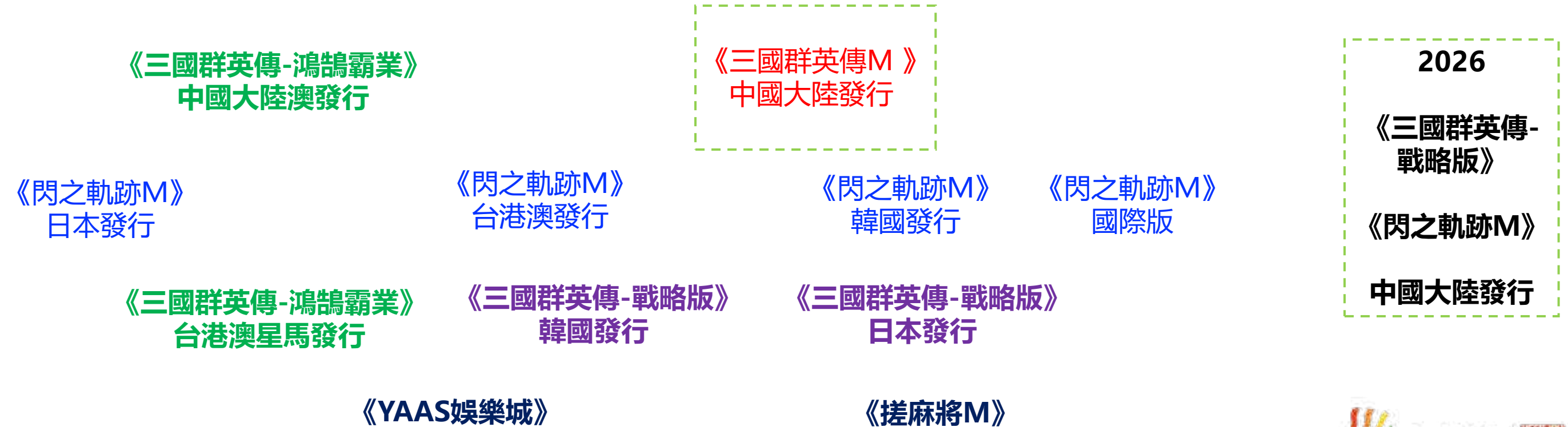
宇峻奧汀2016-2023年+2024-2025年

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2016 ~ 2023



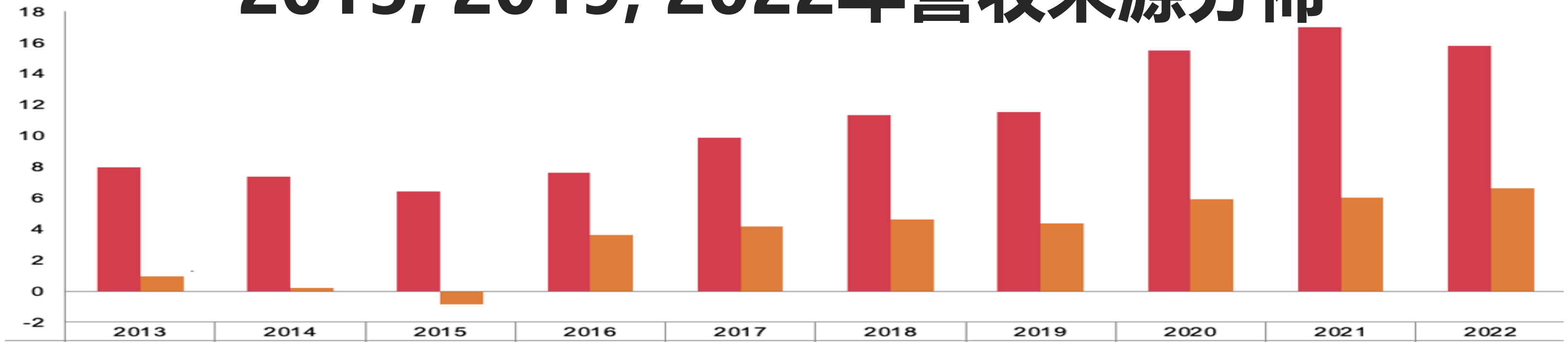
2024 ~ 2025



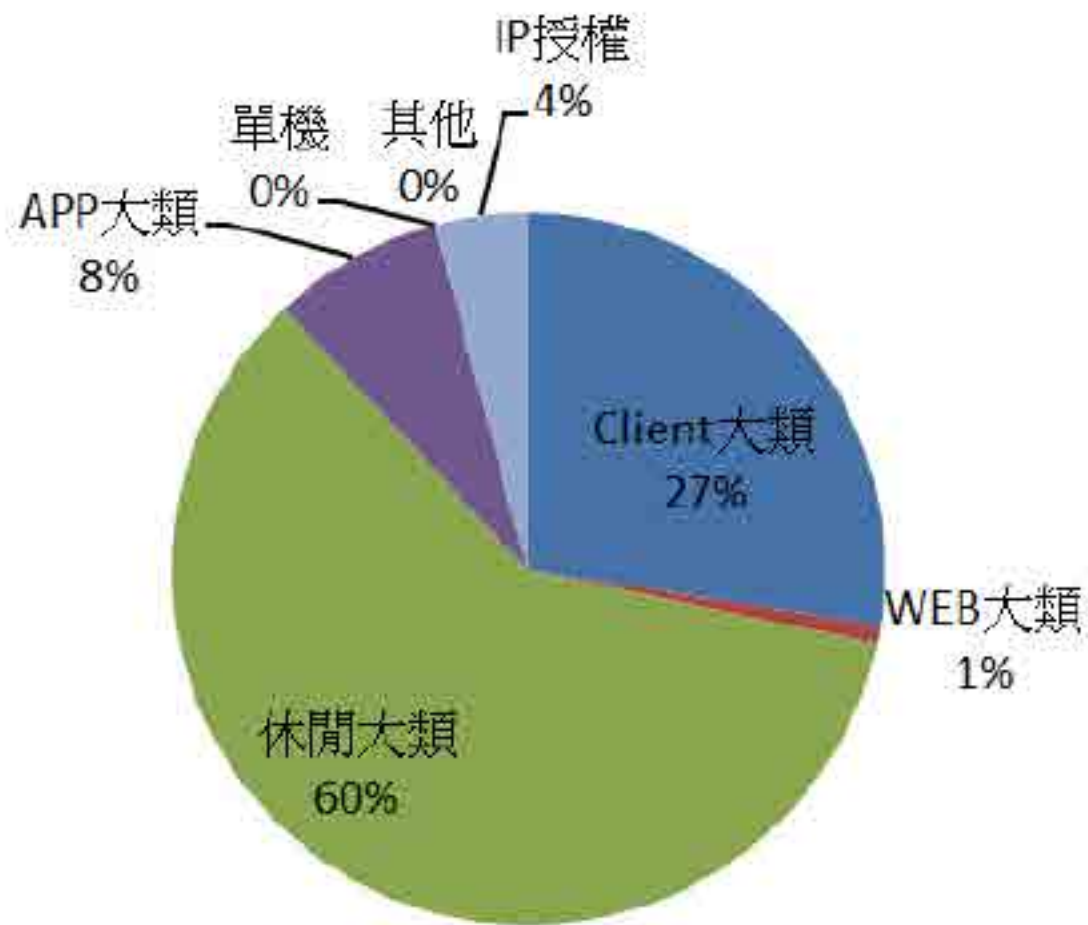
宇峻奧汀2024 ~ 2025年產品組合

	《三國群英傳M》 CN		
	《世紀群英傳》		
	三國群英傳：鴻鵠霸業		
	《閃之軌跡》		
	《三國群英傳戰略版》		
	《sin七大罪》		
	《三國群英傳M》 TW & SE		
	《三國群英傳-霸王之業》		
	《曉之軌跡 Web》	《曉之軌跡M》	
	《三國群英傳》 IP 授權		
《拉斯維加斯》	《寶島娛樂城》	《YAAS歐耶娛樂城》	《搓麻將M》
《三國群英傳》	《天使之戀》	《神州》 PC Online	

2015, 2019, 2022年營收來源分佈

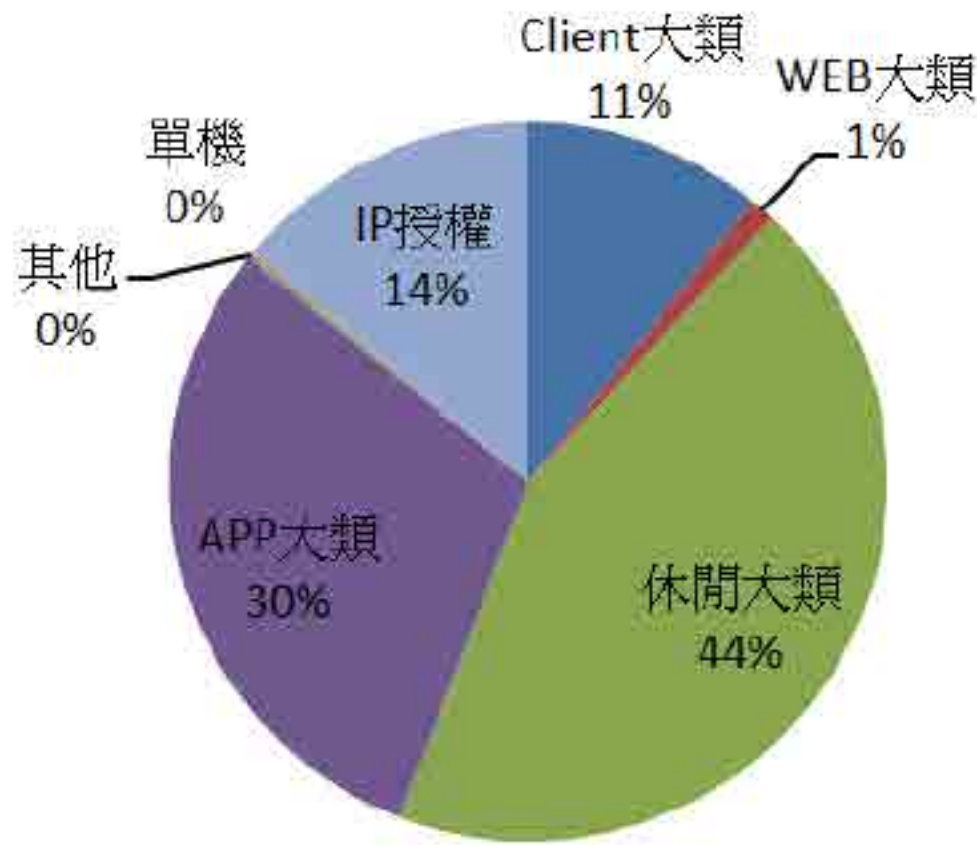


2015-2022 APP 大類成長12倍



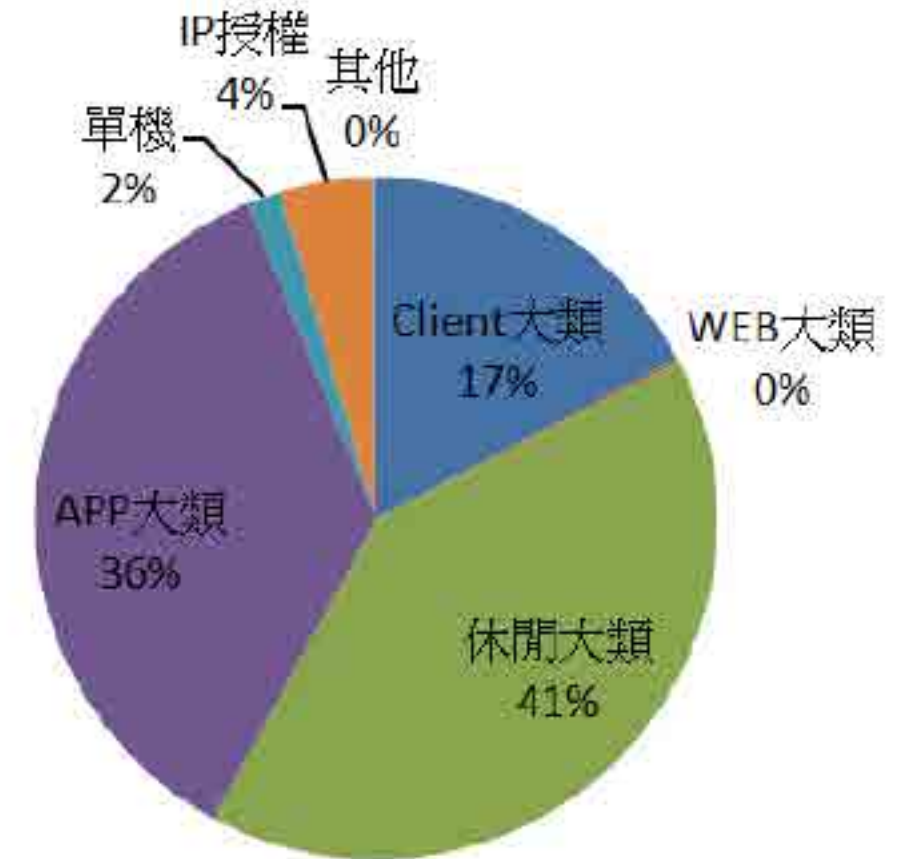
2015 營收來源分佈

總營收 | 87%



2019 營收來源分佈

總營收 | 53%



2022 營收來源分佈

七年磨四劍

《RPG》《休閒博弈》《MMORPG》《SLG》

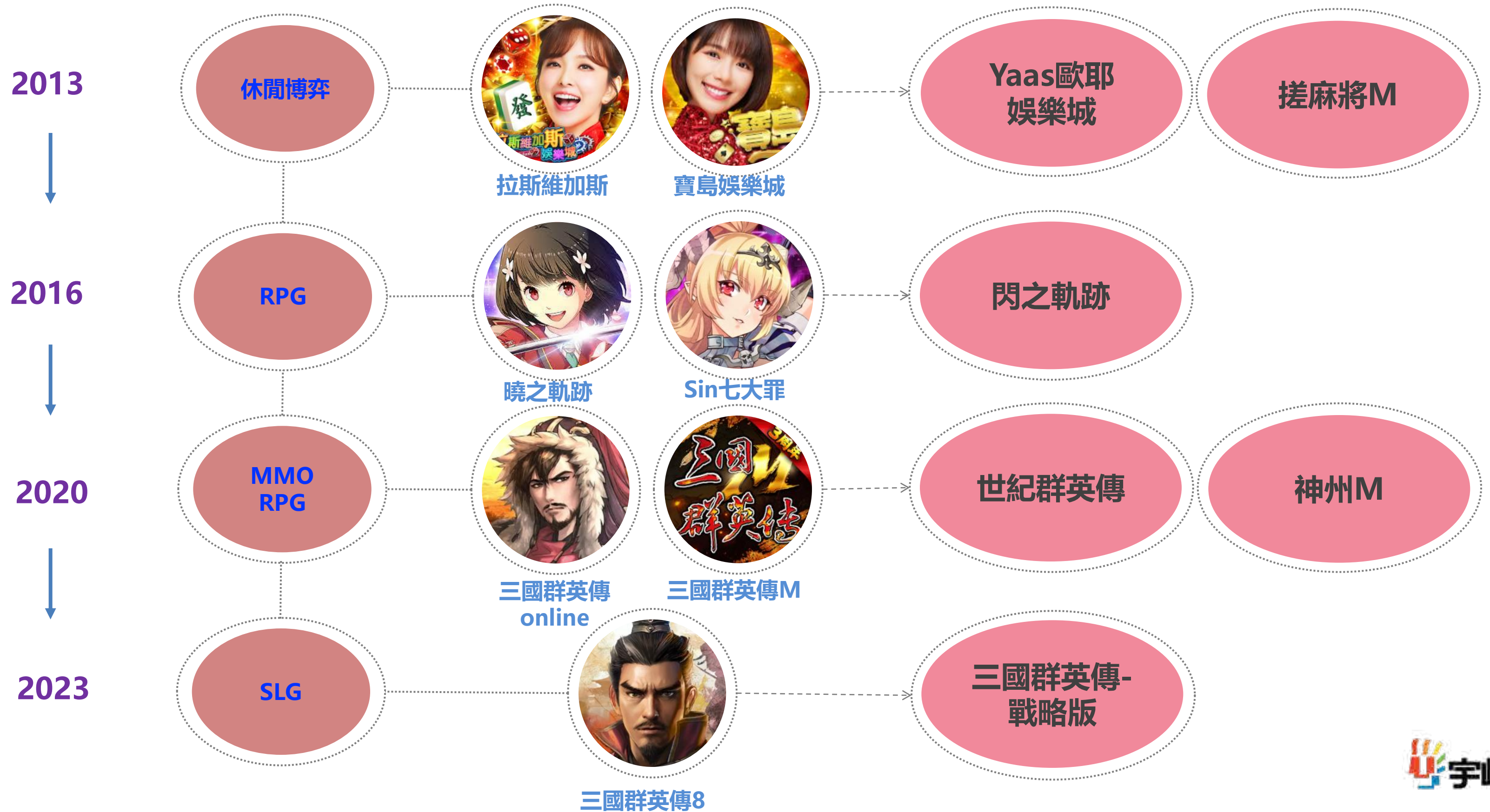
創新賽道

海外發行

研營一體

IP 授權

四大主流遊戲類型創新與成長



海外發行能力



廣告素材投放

雲端伺服器佈局

海外金流串接

多國語言客服

研營一體



(IP & 產品) 授權與被授權

自有 IP



IP 授權

《三國群英傳：霸王之業》

《三國群英傳：鴻鵠霸業》

自行開發

《三國群英傳 M》

《三國群英傳 戰略版》

IP 方

IP 授權



《曉之軌跡》



《sin七大罪》

IP 方

動畫製作委員會



《閃之軌跡 M》

自主營運

授權營運



↓
代理營運

↓
自主營運

↓
授權營運

↓
自主營運

↓
自主營運

↓
授權營運

參軸式產品佈局

- 產品開發
- 市場推廣
- IP增值

Q&A交流時間

感謝您的參與

